

INTÉZKEDÉSI TERV

| | |
|--|--|
| Intézmény neve: | Kállai Ferenc Alapfokú Művészeti Iskola |
| Intézmény oktatási azonosítója: | 039 476 |
| Eljárás azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6 |
| Intézkedési terv kezdő dátuma: | 2023. június 15. |
| Intézkedési terv befejező dátuma: | 2028. június 15. |

| 1. Pedagógiai folyamatok | |
|------------------------------------|---|
| Kiemelkedő területek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>A stratégiai és operatív tervezés koherenciájának megvalósulása.</i> – <i>Az intézményi stratégiai dokumentumok és a köznevelési célok összhangjának megvalósulása.</i> – <i>A stratégiai tervek megvalósulásának elősegítése a tanévekre bontott éves tervek alkalmazásával.</i> – <i>Az éves tervek és a beszámolók összhangjának megvalósulása.</i> – <i>A pedagógiai folyamatok követhetők a pedagógusok és az intézmény dokumentumaiban.</i> – <i>A pedagógiai program alapelveivel és követelményeivel összhangban álló mérési, ellenőrzési és értékelési rendszer működtetése.</i> |
| Kiemelkedő tevékenységek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>Az iskola mérési-értékelési adatgyűjtése, illetve azok dokumentálása. A művészeti oktatás-nevelés hatékonysága a vezetésben és a pedagógusok által.</i> |
| Fejleszthető tevékenységek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>A környezeti nevelés és a fenntartható fejlődés filozófiájának hangsúlyosabb megjelenítése mind a dokumentáció, mind a megvalósítás szintjén</i> – <i>Az intézmény önértékelési folyamatainak működtetése és az ehhez kapcsolódó dokumentumok összehangolása szükséges.</i> |

| Intézkedés neve/azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6 – 1a | |
|---|--|---|
| Intézkedés célja, indoklása: | A tanfelügyeleti értékelés fejlesztető tevékenységként azonosította a környezeti nevelés és a fenntartható fejlődés filozófiájának hangsúlyosabb megjelenítését mind a dokumentáció, mind a megvalósítás szintjén. | |
| Az intézkedés főbb mérföldkövei, ellenőrzési pontja, a cél teljesülését jelző mutató (ha van ilyen): | <ul style="list-style-type: none"> – Beszámolók, pedagógiai-szakmai szolgáltatás igényfelmérője. – Tanmenetek, beszámolók, rendezvényfotók. | |
| A cél eléréséhez szükséges feladatok | | |
| 1. | 1. Feladat: | A pedagógusok célirányos képzésével, a vezető segíti a fenntarthatóságra nevelés eszközeinek megismerését, a környezettudatos nevelést. |
| | A feladat végrehajtásának módszere: | Pedagógiai-szakmai szolgáltatás igénybevétele a |

| | | |
|----|--|--|
| | | fenntarthatóság, környezettudatosság témakörében. |
| | A feladat elvárt eredménye: | A környezet védelme és a fenntarthatóság érdekében a pedagógusok és növendékek szemléletváltása. |
| | A feladat tervezett ütemezése: | 2023. szeptember 01. – 2025. június 15. |
| | A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető |
| 2. | 2. Feladat: | Az intézményben nagyobb hangsúly helyeződik a környezettudatosság és a fenntartható fejlődés kérdéseire. |
| | A feladat végrehajtásának módszere: | Természetes anyagok szerepének és a fenntarthatóság szempontjainak kiemelése a tanórákon és a szemléltetés során (folklórismeret, kézműves műhelygyakorlat, népdalok szövegelemzése, beszélgetések néphagyományokról), az iskolai közösségi programokon, vetélkedőkön. |
| | A feladat elvárt eredménye: | Szemléletváltozás, viselkedésváltozás, fenntarthatóságra törekvés a nevelőtestületi tagok és a tanulók körében. |
| | A feladat tervezett ütemezése: | Az intézkedési terv érvényességi ideje alatt folyamatosan. |
| | A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető, minden nevelőtestületi tag. |

| | |
|--|--|
| Intézkedés neve/azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6 – 1b |
| Intézkedés célja, indokoltsága: | A tanfelügyeleti értékelés fejleszthető tevékenységként azonosította az intézmény önértékelési folyamatainak működtetéséhez kapcsolódó dokumentumok összehangolását. |
| Az intézkedés főbb mérőföldkövei, ellenőrzési pontja, a cél teljesülését jelző mutató (ha van ilyen): | – Intézményi önértékelés és tanfelügyeleti értékelés jegyzőkönyvei, intézkedési tervek. |

A cél eléréséhez szükséges feladatok

| | | |
|----|--|--|
| 1. | 1. Feladat: | Intézményi önértékelést és tanfelügyeleti értékelést követő intézkedési tervek összehangolása. |
| | A feladat végrehajtásának módszere: | Dokumentumelemzés |
| | A feladat elvárt eredménye: | Az összehangolt intézkedési tervek lehetővé teszik a feladatok hatékony megvalósítását. |
| | A feladat tervezett ütemezése: | Az intézkedési terv érvényességi ideje alatt folyamatosan. |
| | A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető |

2. Személyiség- és közösségfejlesztés

| | |
|------------------------------|--|
| Kiemelkedő területek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>A pedagógiai programban meghatározottaknak megfelelő személyiségfejlesztési feladatok megvalósulása.</i> – <i>A pedagógiai programmal összhangban álló egészséges és környezettudatos életmódra nevelés támogatása.</i> – <i>A pedagógiai programban megfogalmazott közösségfejlesztési feladatokkal összhangban lévő tanulói együttműködés támogatása.</i> |
|------------------------------|--|

| | |
|------------------------------------|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> – <i>A több szinten és eredményesen szerveződő közösségépítő programok megvalósulása.</i> |
| Kiemelkedő tevékenységek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>Támogató szervezeti és tanulási kultúra jellemzi az iskolát.</i> – <i>Az intézmény vezetése és érintett pedagógusa megfelelő információkkal rendelkezik</i> – <i>minden tanuló szociális helyzetéről.</i> – <i>A stratégiai programokban és az operatív tervekben szereplő közösségfejlesztési feladatokat megvalósítja az intézmény.</i> – <i>A pedagógusok rendelkeznek a közösségfejlesztés folyamatának ismeretével, és az alapján valósítják meg a rájuk bízott tanulócsoportok, közösségek fejlesztését.</i> – <i>A beszámolókból követhetők az alapelvek és a feladatok megvalósításának eredményei, különös tekintettel az intézményi hagyományok ápolására, a támogató szervezeti kultúrára.</i> – <i>Remek közösségi programokat szervez az intézmény.</i> |
| Fejleszthető tevékenységek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>Javaslom az írásbeli dokumentációkban jobban hangsúlyozni a egészséges és környezettudatos életmódra nevelés fejlesztése terén végzett munkát.</i> |

| | | |
|---|---|--|
| Intézkedés neve/azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6 – 2a | |
| Intézkedés célja, indokltsága: | A tanfelügyeleti értékelés fejleszthető tevékenységként azonosította az egészséges és környezettudatos életmódra nevelés hangsúlyozását az írásbeli dokumentációkban. | |
| Az intézkedés főbb mérföldkövei, ellenőrzési pontja, a cél teljesülését jelző mutató (ha van ilyen): | <ul style="list-style-type: none"> – Munkaterv, tanév végi beszámoló. | |
| A cél eléréséhez szükséges feladatok | | |
| 1. | 1. Feladat: | Az egészséges és környezettudatos életmódra nevelés feladatainak beépítése az éves munkatervbe, beszámolás a megvalósításról. |
| | A feladat végrehajtásának módszere: | Dokumentumelemzés |
| | A feladat elvárt eredménye: | A munkatervben és beszámolóban történő rendszeres szerepeltetés elősegíti az egészséges és környezettudatos életmódra nevelés feladatainak megvalósítását. |
| | A feladat tervezett ütemezése: | Az intézkedési terv érvényességi ideje alatt folyamatosan. |
| | A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető |

| | |
|---|---|
| 3. Az intézményben folyó pedagógiai munkával összefüggő eredmények | |
| Kiemelkedő területek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>A kiemelt nevelési és oktatási célok elvárásainak megfelelő eredmények teljesülése.</i> – <i>A belső és külső mérési eredmények</i> |

| | |
|------------------------------------|---|
| | <i>intézményi szintű közös elemzése, a szakmai tanulságok levonása és visszacsatolása.</i> |
| Kiemelkedő tevékenységek: | – <i>A szakszerű mérési eredmények nyilvántartása, kimutatása, és azok nyilvánosságra hozatala.</i> |
| Fejleszthető tevékenységek: | – <i>Az intézmény kiemelt nevelési céljaihoz, a felvételi tárgyak oktatásához kapcsolódó dokumentumok kiegészítendők.</i> |

| | | |
|--|---|--|
| Intézkedés neve/azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6 – 3a | |
| Intézkedés célja, indokoltsága: | A tanfelügyeleti értékelés fejleszthető tevékenységként azonosította, hogy az intézmény kiemelt nevelési céljaihoz, a felvételi tárgyak oktatásához kapcsolódó dokumentumok kiegészítendők. | |
| Az intézkedés főbb mérőföldkövei, ellenőrzési pontja, a cél teljesülését jelző mutató (ha van ilyen): | – Továbbtanuló növendékek nyilvántartása. | |
| A cél eléréséhez szükséges feladatok | | |
| 1. | 1. Feladat: | Művészeti pályára állt növendékek elektronikus adatbázisának létrehozása, a nyilvántartás rendszeres frissítése. |
| | A feladat végrehajtásának módszere: | Dokumentumelemzés |
| | A feladat elvárt eredménye: | Naprakész információk a művészeti pályán továbbtanuló növendékekről. |
| | A feladat tervezett ütemezése: | Az intézkedési terv érvényességi ideje alatt folyamatosan. |
| | A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető-helyettes |

| | |
|--|---|
| 4. Belső kapcsolatok, együttműködés, kommunikáció | |
| Kiemelkedő területek: | – <i>A pedagógusok többszintű együttműködésének és szakmai munkájuk intézményi célokkal összhangban történő megvalósulása.</i> – <i>Rendszeres, magas színvonalú belső tudásmegosztás.</i> |
| Kiemelkedő tevékenységek: | – <i>Példaértékű a kollégák közötti együttműködés, a segítőkész, egymást támogató légkör, a pedagógusok összetartása. Szoros, hatékony, gyümölcsöző az együttműködés és kommunikáció az egyes tanszakok között, egymás értéktérítő munkájának a megbecsülése, elismerése.</i> |
| Fejleszthető tevékenységek: | – <i>Rendszeres, belső továbbképzések szervezésének kialakításának lehetőségét érdemes lenne megvizsgálni.</i> |

| | |
|--|--|
| Intézkedés neve/azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6 – 4a |
| Intézkedés célja, indokoltsága: | A tanfelügyeleti értékelés fejleszthető tevékenységként azonosította a belső továbbképzések szervezését. |

| | | |
|---|--|--|
| Az intézkedés főbb mérföldkövei, ellenőrzési pontja, a cél teljesülését jelző mutató (ha van ilyen): | | – Munkatervek, tanév végi beszámolók. |
| A cél eléréséhez szükséges feladatok | | |
| 1. | 1. Feladat: | Megosztható tudástartalmak feltárása a nevelőtestület tagjai körében, belső tudásmegosztó fórumok szervezése (pl.: kottairó, hallásfejlesztő, képszerkesztő, prezentáló programok működésének bemutatása, bevált tanítási módszerek, jógyakorlatok megosztása) |
| | A feladat végrehajtásának módszere: | Előadás, szemléltetés, bemutató óra megfigyelése. |
| | A feladat elvárt eredménye: | A nevelőtestület tagjai olyan korszerű ismeretekkel rendelkeznek, melyeket oktatási gyakorlatukban is tudnak hasznosítani. |
| | A feladat tervezett ütemezése: | Az intézkedési terv érvényességi ideje alatt folyamatosan. |
| | A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető |

| | |
|--|---|
| 5. Az intézmény külső kapcsolatai | |
| Kiemelkedő területek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>A pedagógiai program céljainak megvalósítását támogató partneri kapcsolatok kialakítása.</i> – <i>Az intézmény közéletben való részvétele nyomon követhető.</i> |
| Kiemelkedő tevékenységek: | – <i>A helyi kulturális és közéletben nélkülözhetetlen az intézmény tanulóinak, pedagógusainak szerepvállalása. A növendékek rendszeresen és sikeresen szerepelnek kulturális rendezvényeken, fesztiválokon, versenyeken. Van hagyományos verseny, melyet ők szerveznek az országban.</i> |
| Fejleszthető tevékenységek: | – <i>Az intézmény honlapját folyamatosan frissíteni szükséges az aktuális és áttekinthetőség érdekében. Javasolt, hogy archivált cikkek jelenjenek meg a honlapon. Érdemes feltölteni az iskoláról, programokról megjelent cikkeket, írásokat.</i> |

| | | |
|---|---|---|
| Intézkedés neve/azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6 – 5a | |
| Intézkedés célja, indokoltsága: | A tanfelügyeleti értékelés fejleszthető tevékenységként azonosította az intézmény honlapjának folyamatos frissítését. | |
| Az intézkedés főbb mérföldkövei, ellenőrzési pontja, a cél teljesülését jelző mutató (ha van ilyen): | – Munkatervek, tanév végi beszámolók. | |
| A cél eléréséhez szükséges feladatok | | |
| 1. | 1. Feladat: | Az iskoláról, programokról szóló információk, beszámolók rendszeres megjelentetése a honlapon, közösségi oldalakon. |
| | A feladat végrehajtásának módszere: | Iskolai eseményekkel kapcsolatos online bejegyzések (kfami.org honlap. Facebook, Instagram) rendszeres posztolása. |

| | |
|--|---|
| A feladat elvárt eredménye: | Az intézmény partnerei naprakész információkkal rendelkeznek az iskoláról |
| A feladat tervezett ütemezése: | Az intézkedési terv érvényességi ideje alatt folyamatosan. |
| A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető |

| 6. A pedagógiai munka feltételei | |
|---|--|
| Kiemelkedő területek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>Átgondolt, tervezett, az intézmény pedagógiai értékeinek, céljainak megfelelő humánerőforrás-szükséglet biztosítása.</i> – <i>Az intézmény hagyományápoló, hagyományteremtő tevékenysége megvalósul.</i> – <i>Szabályozott felelősség- és hatáskörmegosztás.</i> – <i>Innovációra nyitott szervezeti kultúra működése.</i> |
| Kiemelkedő tevékenységek: | – <i>A hagyományápolás, a partnerekkel való szoros és jó együttműködés megléte, illetve a műhelymunka hatékonysága.</i> |
| Fejleszhető tevékenységek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>A külső kapcsolattartásban az intézmény pedagógusai több motiválást igényelnek.</i> – <i>Az óraadó tanárok tevékenysége a beiskolázás területén fokozható.</i> |

| | |
|---|---|
| Intézkedés neve/azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6 – 6a |
| Intézkedés célja, indokoltsága: | A tanfelügyeleti értékelés fejleszthető tevékenységként azonosította, hogy a külső kapcsolattartásban az intézmény pedagógusai több motiválást igényelnek. Az intézményi célok elérését támogató kapcsolatrendszer növelése érdekében további potenciális külső partnerek felkutatása indokolt. |
| Az intézkedés főbb mérföldkövei, ellenőrzési pontja, a cél teljesülését jelző mutató (ha van ilyen): | – Együttműködési megállapodások, intézményi programstruktúrában partneri szervezetekkel közös szakmai programok, beszámolók. |
| A cél eléréséhez szükséges feladatok | |
| 1. Feladat: | Lehetséges külső partnerek felkutatása, együttműködési lehetőségek felmérése, szakmai megállapodások megkötése a fenntartó jóváhagyásával. |
| A feladat végrehajtásának módszere: | Kutatás, megbeszélés |
| 1. A feladat elvárt eredménye: | A külső partnerek bevonásával a szakmai munka színvonala erősödik intézményben. |
| A feladat tervezett ütemezése: | Az intézkedési terv érvényességi ideje alatt folyamatosan. |
| A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető, nevelőtestület tagjai, fenntartó tankerület munkatársai |

| | |
|--|---|
| Intézkedés neve/azonosítója: | B7M4GB1BP035JMC6-6b |
| Intézkedés célja, indokoltsága: | A tanfelügyeleti értékelés fejleszthető tevékenységként azonosította, hogy az óraadó tanárok tevékenysége a beiskolázás területén |

| | | |
|---|--|---|
| | | fokozható. |
| Az intézkedés főbb mérföldkövei, ellenőrzési pontja, a cél teljesülését jelző mutató (ha van ilyen): | | – Beiskolázási rendezvényeken történő szerepvállalásról szóló dokumentáció (fotók, szórólapok stb.). |
| A cél eléréséhez szükséges feladatok | | |
| 1. | 1. Feladat: | Hangszersimogatók, kézműves bemutatók, workshopok, népi játszó és táncházak szervezése, óraadó pedagógusok bevonása a megvalósításba. |
| | A feladat végrehajtásának módszere: | Megbeszélés, előadás, szemléltetés. |
| | A feladat elvárt eredménye: | Óraadótanárok aktív részvétele a beiskolázási rendezvényeken. |
| | A feladat tervezett ütemezése: | Az intézkedési terv érvényességi ideje alatt folyamatosan. |
| | A feladat végrehajtásának felelőse: | Intézményvezető, nevelőtestület tagjai. |


| | |
|--|--|
| 7. Az intézménytípusra vonatkozó nevelési, nevelési-oktatói irányelvben meghatározott országos szakmai elvárásoknak és az intézményi céloknak való megfelelés | |
| Kiemelkedő területek: | <ul style="list-style-type: none"> – <i>A Kormány és az oktatásért felelős miniszter által kiadott tantervi szabályozó dokumentumban meghatározott célok és a pedagógiai program összhangja.</i> – <i>Az intézményi tervezési dokumentumok alapja a pedagógiai programban szereplő kiemelt stratégiai célok megvalósítása.</i> |
| Kiemelkedő tevékenységek: | – <i>Az intézmény pedagógiai programját a tantervi szabályozó dokumentumok figyelembevételével alakították ki. Jogszabályi és szakmai elvárásoknak megfelelő, sajátos pedagógiai cél- és feladatrendszer jellemzi.</i> |
| Fejleszthető tevékenységek: | – <i>Ezen területen nem talált a tanfelügyelet fejlesztendő tevékenységet.</i> |

LEGITIMÁCIÓS ZÁRADÉK

A Kállai Ferenc Alapfokú Művészeti Iskola a 2023. június 15. és 2028. június 15. közötti időszakra vonatkozó intézkedési tervét Hevesi-Nagy Anikó intézményvezető készítette el, az intézmény nevelőtestülete 2023. május 04. napján tartott értekezletén jóváhagyta.

Gyomaendrőd, 2023. május 04.




 Nagy Valéria
 Nevelőtestület képviselője



Hevesi-Nagy Anikó
Intézményvezető

